

Introducción a presupuestos de proyectos

Componentes de un presupuesto de proyecto

Ingresos

- Donativos/Contribuciones
- Ingresos propios
 - Cuotas por servicios
 - Venta de bienes o servicios

Egresos

- Costos directos
 - Personal
 - Otros gastos
- Costos indirectos

Estimando el costo de tu proyecto

- Obtén tres cotizaciones
- Reúne y documenta cada cotización
- Elige la cotización más razonable y apropiada para tu proyecto

Lo que los donantes quieren ver en presupuestos de proyectos

- Los cálculos del verdadero costo del proyecto
- Los ingresos esperados para cubrir dichos costos

Consideraciones después de aprobada la subvención

- El presupuesto deberá respetarse a lo largo del proyecto
- Los informes financieros deben incluir gastos reales vs. gastos proyectados
- Las variaciones generalmente requieren autorización

Proporción de costos indirectos =
Total de costos indirectos / Total de costos directos

Puntos clave

- Conoce tu proyecto a profundidad
- Estima todos los costos directos
- Incluye un porcentaje para gastos indirectos
- Estima todos los posibles ingresos



Si conoces tu proyecto, entonces puedes planear tu presupuesto

- El presupuesto debe ser una imagen fiel de tu propuesta
- Todo lo incluido en tu propuesta debe estar representado en tu presupuesto

Otra información financiera solicitada frecuentemente:

- Estados financieros auditados
- Presupuesto de la OSC de años recientes
- Lista de donantes y otras fuentes de ingresos
- Informe anual
- Narrativa del presupuesto
- Formato 990 del IRS

Ejemplo

INGRESOS

Donativos / contribuciones

Fundaciones		\$37,000
Empresas		\$16,000
Personas		\$45,717
Instituciones / otras organizaciones		\$2,875
	Total donativos / contribuciones	\$101,592

Ingresos propios

Publicaciones	Calendarios	\$425
Productos	Camisetas	\$2,000
	Total ingresos propios	\$2,425

Donativos en especie

Voluntarios		\$6,644
Renta / espacio para el proyecto		\$13,000
	Total especie	\$19,644

Subtotal	\$123,661
Ingresos por conseguir	\$74,644
INGRESOS TOTALES	\$198,305

EGRESOS

Personal

Director ejecutivo	10% (@ \$60,000/año)	\$6,000
Director del proyecto	100% (@ \$45,000/ año)	\$45,000
Asistente del proyecto	50% (@ \$30,000/ año)	\$15,000
Tutores	25% (2 @ \$20,000/ año)	\$10,000

Subtotal	\$76,000
Prestaciones (11%)	\$8,360
Total personal	\$84,360

Otros gastos

Consultores	Evaluación del proyecto	\$11,000
	Trabajador social	\$30,000
Voluntarios (tutores)	(2 @ \$23.07) 4 hrs x 36 semanas	\$6,644
Insumos / materiales		\$1,800
Impresión		\$975
Mensajería		\$75
Viajes	Transporte terrestre	\$12,300
Alimentos y bebidas	Botanas	\$1,550
Equipo del proyecto	Computadoras (x2), software	\$3,550
Espacio / renta		\$13,000
	Total de otros gastos	\$80,894

Subtotal	\$165,254
% de costos indirectos (20%)	\$33,051
COSTO TOTAL	\$198,305

Siguientes pasos

Puedes tomar estos otros cursos de Candid Learning:

- Introduction to Corporate Giving
- Creating a Sound Proposal Budget
- Proposal Writing Boot Camp

Definiciones

Narrativa del presupuesto:

descripción breve que acompaña al presupuesto. Puede usarse para aclarar ciertos rubros, explicar cómo se estimaron ciertos costos y/o justificar la necesidad de los gastos.

Costos directos: costos atribuibles directamente a un proyecto específico, incluyendo personal y otros gastos.

Ingresos propios: ingresos generados por cuotas por servicios o ventas de bienes o servicios (boletos, camisetas, etc.)

Egresos: el costo total del proyecto—incluyendo costos directos e indirectos.

Ingresos: también llamados apoyos y ganancias—incluyendo donativos, contribuciones e ingresos propios.

Costos indirectos: gastos no atribuibles directamente a un proyecto pero necesarios para sostener el proyecto (como renta, servicios, etc.). También llamados gastos administrativos, operativos o de apoyo.

Donativos en especie:

contribuciones no monetarias como bienes o servicios donados a la organización.

Otros gastos: todos los gastos, excluyendo los de personal, relacionados directamente al proyecto.

Personal: los salarios y honorarios del personal que trabajará directamente en el proyecto.

Candid Learning es la principal fuente de experiencias de aprendizaje, conexiones y recursos para mejorar la forma en la que haces tu trabajo.

Conoce más en learning.candid.org. Conecta con nosotros [@Candid_Learning](https://twitter.com/Candid_Learning).

© 2020 Candid