



LOS GRANDES RETOS DE LOS CONSEJOS DIRECTIVOS

Dr. Robert Ashcraft | 24 de octubre, 2014

“Hacia la construcción de órganos de gobierno excepcionales”

Los consejos son el destino

¿Por qué?

¿Cómo son los consejos directivos excepcionales?

¿Cómo funcionan?

¿Cuáles son las características de sus integrantes?

¿Cómo es su comportamiento?

Los consejos excepciones cumplen con sus responsabilidades en 4 grandes rubros:

1. Cumplimiento legal e información pública
2. Gobernanza efectiva
3. Sólida supervisión financiera
4. Procuración de fondos responsable

1. Cumplimiento legal e información pública

- **Leyes y reglamentos.** ¿Qué puede pasar con el representante legal si la OSC no cumple?
- **Código de ética.** ¿Cómo debe ser el comportamiento de sus integrantes?
- **Conflictos de interés.** ¿Cómo serían afectados los beneficiarios y la organización en caso de un escándalo en los medios?

- **Protección de sus bienes.** ¿De quién son en realidad los bienes y activos de una organización?
- **Disponibilidad de información pública.** ¿Cómo puede generar y mantener la confianza pública si no es transparente?

2. Gobernanza efectiva

- **Cumplir con sus responsabilidades como consejo.**
¿Qué pasa cuando la organización es guiada por una o dos personas?
- **Juntas periódicas.** ¿Cómo puede tomar decisiones estratégicas un consejo que no se reúne periódicamente?
- **Independencia.** ¿Cómo puede un presidente despedir a la directora si es su esposa?

- **Evaluación del director ejecutivo.** ¿Si el Consejo no evalúa al director, entonces quién garantiza que hace un buen trabajo?
- **Auto evaluación.** ¿Si el Consejo no se evalúa a sí mismo, quién lo hará?
- **Plazos límites de servicio.** ¿De quién es la OSC, de una (s) persona (s) o de la comunidad?

- **Revisión de la misión y objetivos.** ¿Cómo saber si estamos trabajando hacia el cumplimiento de nuestra misión si no nos aseguramos que vamos en la dirección correcta?

3. Sólida supervisión financiera

- **Reportes y registros financieros.** ¿Qué pasaría con una empresa si no está al tanto de sus aspectos financieros?
- **Presupuesto anual, desempeño financiero e inversiones.** ¿De quién es responsabilidad? ¿Del contador, del auditor?

4. Procuración de fondos responsable

- **Políticas de aceptación de donativos.** ¿Qué pensaría la comunidad si se enterara que la OSC aceptó un donativo que va en contra de su misión?
- **Pagos a procuradores de fondos.** ¿Qué pensaría un donante si se enterara que un porcentaje de su donativo va al bolsillo de una persona y no a la causa?

Conclusiones

¿Dudas?

¿Comentarios?

Dr. Robert Ashcraft

ashcraft@asu.edu

**Alianza Fronteriza de Filantropía México - EE. UU.
US – Mexico Border Philanthropy Partnership**

www.borderpartnership.org



facebook.com/USMBPP