**Un paso a paso para elaborar un manual institucional**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Qué** | **Quién** | **Cuándo** | **Comentarios** |
| Inventario de políticas y prácticas actuales | Coordinadora de Desarrollo | Marzo | Revisión de documentos, entrevista a administradora. |
| Obtener información (manual, ejemplos de políticas, etc.) de ONGs aliadas | CDI | Marzo |  |
| Consensuar índice de manual | CDI y dirección ejecutiva | Abril | Revisión de guía, consultas a ONG aliada. |
| Asignar responsabilidades de redacción para cada sección | CDI, dirección ejecutiva y equipo CDI | Abril |  |
| Consulta a abogado laboralista | Dirección ejecutiva y CDI | Abril | Compila información de insumo; discuten preguntas puntuales de legislación relevante. |
| Redacción primer borrador | CDI, dirección ejecutiva y equipo CDI | Abril - mayo | CDI redacta algunas secciones y compila insumos de los demás para armar primer borrador. |
| Primera reunión de consulta al equipo | CDI y dirección ejecutiva | Junio | Se envía borrador previo a la reunión. |
| Incorporación de comentarios y segundo borrador | CDI y equipo CDI | Junio - julio |  |
| Revisión del Consejo Directivo | Dirección ejecutiva | Reunión de Consejo de julio | Se le pide a Consejero X que haga revisión legal; el resto revisa general. |
| Incorporación de comentarios y versión final | CDI; dirección ejecutiva aprueba | Agosto - septiembre |  |
| Socialización de versión final al equipo | Dirección ejecutiva | Septiembre |  |
| Revisión anual | CDI (en consulta con dirección ejecutiva) | Diciembre siguiente año | Identificar puntos específicos a revisar, contestar preguntas guía. |

**Fuente:** Cómo elaborar un manual de políticas institucionales: Una guía práctica para organizaciones no- gubernamentales en América Latina. Victoria Wigodzky y Martha Farmelo 2015. [http://orgsefectivas.org/wp-](http://orgsefectivas.org/wp-content/uploads/Gu%C3%ADa-manuales-institucionales-Diciembre-2015.pdf) [content/uploads/Gu%C3%ADa-manuales-institucionales-Diciembre-2015.pdf](http://orgsefectivas.org/wp-content/uploads/Gu%C3%ADa-manuales-institucionales-Diciembre-2015.pdf)

1